

## INFORMAZIONI PERSONALI

Michela Branchi



P.IVA 02856830340

| C.F. BRNMHL73R70G337Q

## PROFILO PERSONALE

Mettendo a valore l'esperienza professionale in ambito ICT e organizzativa con il percorso di studi giuridici, nel corso del 2017 ho avviato un percorso di specializzazione per la consulenza in ambito privacy e trattamento dei dati personali. Da maggio 2018 ricopro il ruolo di Data Protection Officer per diverse realtà sia in ambito pubblico che in ambito privato.

Manager con pluriennale esperienza nella gestione di progetti complessi ed interdisciplinari:

- disegno ed implementazione di nuovi modelli organizzativi, razionalizzazione di modelli organizzativi esistenti, analisi e revisione di processi, definizione e progettazione soluzioni tecnologiche
- implementazione di piani di comunicazione/diffusione/formazione/change management

Esperienza acquisita in diversi ambiti aziendali (Risorse Umane, Marketing, CRM, Reti commerciali, Controllo di Gestione, Organizzazione, Sistemi Informativi) di diversi settori (Banking, Pharma, Telecomunicazioni, Retail).

ESPERIENZA  
PROFESSIONALE  
12/2017 - Oggi

---

**Consulenza Privacy****Libera professione**

Progetti di compliance con il nuovo Regolamento europeo per la protezione dei dati personali 2016/679:

- assesment organizzativo/tecnologico
- mappature modelli as is/to be, gap analysis, piani di adeguamento
- registro dei trattamenti
- informative
- formalizzazione accordi per designazione responsabili esterni
- formalizzazione accordi di contitolarità
- formalizzazione accordi per soggetti autorizzati
- analisi del rischio e valutazioni di impatto DPIA

Incarichi di Data Protection Officer in corso, per diverse realtà sia pubbliche che private:

- Comune di Pinzolo (TN)
- Comune di Biandronno (VA)
- Comune di Lurate Caccivio (CO)
- Comune di Cabiato (CO)
- Geas S.p.a. Giudicarie Energia Acqua Servizi - Tione di Trento (TN)
- Azienda Servizi Municipalizzati A.S.M. - Tione di Trento (TN)
- Giudicarie Gas S.p.a. - Tione di Trento (TN)
- Comunità delle Regole di Spinale e Manez – Tre Ville (TN)
- Opencontent Scrl – Trento (TN)
- MPA Solutions Scrl – Trento (TN)
- Enogis Srl – Trento (TN)
- Kumbe Srl – Tione di Trento (TN)
- Madonna di Campiglio Pinzolo Val Rendena Azienda per il turismo S.p.a. – Pinzolo (TN)
- Enterprise S.r.l. – Trento (TN)
- Azienda Trasporti Funicolari Malcesine Monte Baldo – Malcesine (VR)
- Confindustria Lombardia – Milano (MI)
- Blhak S.r.l. - Milano (MI)

- Mudra S.r.l. - Storo (TN)
- Pikered S.r.l.- Milano (MI)
- JotUrl S.r.l. – Gallarate (MI)

**09/2019 Fondazione Universitaria INUIT – Tor Vergata****Docenza**

Master DPO e Privacy Specialist

Moduli:

- Gestione del rischio e sicurezza dei trattamenti
- Valutazione di impatto e consultazione preventiva
- Commento al D.Lgs. 196/2003 come novellato dal D.Lgs. 101/2018

**01/2019 – 07/2019 Studio Legale Bird & Bird – Milano****Of counsel**

Consulenza privacy e organizzativa

**03/2014 – 06/2018 Project Manager****Connexia Srl – Milano**

Manager e account di riferimento per il cliente Gruppo Cariparma per la gestione dei seguenti progetti: PROGETTI ORGANIZZATIVI/TECNOLOGICI

- Sistemi di reporting per la pubblicazione e distribuzione delle ricerche di mercato commissionate dal cliente
- Performance Management Prodotti– Canale Retail: razionalizzazione e reingegnerizzazione del processo di monitoraggio della performance commerciale dei principali prodotti distribuiti dalla rete Retail, progettazione del sistema di business intelligence e reporting per l'analisi e la presentazione periodica dei risultati
- Performance Management Mutui – Canale Retail: razionalizzazione e reingegnerizzazione del processo di monitoraggio della performance commerciale dei prodotti della famiglia Mutui, collocati dal canale Retail, progettazione del sistema di business intelligence e reporting
- Performance Management Whealth management – Canale Retail: razionalizzazione e reingegnerizzazione del processo di monitoraggio giornaliero del collocamento dei principali prodotti di Risparmio, distribuiti dalla rete Retail, progettazione del sistema di business intelligence e reporting per l'analisi degli andamenti ed il monitoraggio puntuale delle attività
- Cruscotto Qualità – Canale Retail razionalizzazione e reingegnerizzazione del processo di monitoraggio dell'andamento dei principali indicatori di qualità (ISR, ISA, ALM, Reclami, ecc.) rilevati sulle filiali del canale Retail, progettazione del sistema di business intelligence e Reporting, progettazione del sistema a supporto delle analisi di correlazione
- Reporting ISS/IRC (Indice di soddisfazione del servizio/Indice di raccomandazione della banca) – Canale Retail: razionalizzazione e reingegnerizzazione del processo di monitoraggio dell'andamento degli indici ISS/IRC, rilevati sulle filiali del canale Retail, automazione del sistema di acquisizione degli esiti delle interviste da call center, automazione del sistema di reporting
- Cruscotto formazione normativa IVASS: razionalizzazione e ingegnerizzazione del processo di monitoraggio ed ottimizzazione della formazione normativa IVASS, progettazione del sistema di reporting per l'analisi dei risultati e la predisposizione della documentazione a supporto delle comunicazioni periodiche agli enti di controllo

## PROGETTI DI COMUNICAZIONE/FORMAZIONE/CHANGE MANAGEMENT

- Progetto “Change Management” – Canale Retail: formazione manageriale/comportamentale per i ruoli Manager ed RC, per la ridefinizione della metodologia commerciale; supporto al management dell'Area Privati per la progettazione degli eventi di presentazione/engagement del progetto (ideazione/selezione/costruzioni dei supporti audio/video), supporto al management dell'Area Privati per la definizione e preparazione degli speech (definizione del piano di comunicazione, coaching per la preparazione delle presentazioni)
- Progetto “Proattività commerciale – Assistenti alla Clientela – Agenzia per Te” – Canale Retail: formazione comportamentale ai ruoli Assistenti alla Clientela delle Agenzie per Te, nell'ottica di una revisione dei compiti per la promozione di una migliore proattività commerciale
- Progetto “Apprendisti di Rete – Modello di gestione della clientela”: formazione dedicata agli Apprendisti collocati in ruoli di rete Retail (Assistenti alla Clientela, Gestori Family), per la sensibilizzazione su temi di customer satisfaction e metodologia commerciale di gestione della relazione con i clienti

11/2007 – 02/2014

**Manager****Knowledge People Srl - Milano**

Manager e account di riferimento per il cliente Gruppo Cariparma per la gestione dei seguenti progetti:

- **SLA Management – Cost Management:** disegno del nuovo modello organizzativo di gestione degli SLA infragruppo, per la definizione, gestione e manutenzione dei cataloghi servizi. Disegno di una soluzione tecnologica e organizzativa, per il monitoraggio dei KPI relativi agli SLA infragruppo
- **Reporting Monitoraggio Prodotti – CRM Imprese/Corporate:** reingegnerizzazione del processo di monitoraggio dell'andamento dei principali prodotti commerciali distribuiti dai canali Imprese e Corporate, automazione del sistema di reporting attualmente prodotto e ampliamento delle analisi/output prodotti
- **Cruscotto Direzione – Controllo di Gestione:** ingegnerizzazione di un nuovo sistema di monitoraggio dei principali indicatori economici/patrimoniali/commerciali del Gruppo Cariparma, mediante la realizzazione di un cruscotto direzionale di sintesi fruibile su più piattaforme distributive
- **Tableau de Bord della funzione Personale:** reingegnerizzazione del processo di generazione del Tableau de Bord dell'area Personale, sia in ottica organizzativa e funzionale, sia in ottica di strumenti tecnici a supporto, sia in ottica di modalità di presentazione e distribuzione del patrimonio informativo
- **Monitoraggio Organici:** definizione del modello organizzativo di gestione degli organici del Gruppo Cariparma in termini di acquisizione dei dimensionamenti Teorici/Concordati/Effettivi, gestione della pianificazione della mobilità e delle iniziative progettuali di Fonte/Impieghi. Predisposizione dell'applicazione e del reporting a supporto del nuovo modello organizzativo
- **Costo del Lavoro:** reingegnerizzazione del processo di acquisizione delle informazioni relative a Costo del Lavoro ed Organici, delle banche del gruppo, per la generazione dei dati consolidati periodici
- **Tableau de Bord – Controllo di Gestione:** reingegnerizzazione del processo di generazione del Tableau de Bord dell'area Valore, sia in ottica organizzativa e funzionale, sia in ottica di strumenti tecnici a supporto, sia in ottica di modalità di presentazione e distribuzione del patrimonio informativo
- **Reporting Decadale e Giornaliera – Controllo di Gestione:** reingegnerizzazione del processo di generazione del reporting direzionale tassi e volumi, con sistemi avanzati di presentazione e reporting (cruscotti)
- **Sistema di Contabilità Transfer Price – Controllo di Gestione:** revisione del modello organizzativo e tecnologico del sistema di Transfer Price per i servizi inter-canale
- **Costing & Pricing ICT:** progettazione del sistema di cost accounting per la gestione del catalogo servizi della funzione ICT
- **Sistema di Contabilità Territoriale/Industriale:** sistema di Cost Accounting per il Gruppo e le singole Banche, basato su modelli ABC, per la generazione dei conti economici di Filiale (Territoriale), prodotto/cliente (Industriale), segment reporting, service e SLA per le società controllate

02/2005 – 10/2007

**Project Manager/Consulente IT****Syn Spa - Milano**

Incarico per il cliente Jansen – Cilag Spa: gestione di diversi progetti per le funzioni CRM e Marketing, finalizzati all'analisi puntuale della performance commerciale:

- performance di vendita dei singoli prodotti (ospedaliero, farmacie, ecc.)
- performance di "vendita" della rete di informatori
- analisi quali/quantitativa dell'attività di informazione (pianificazione, periodicità, rendicontazione visite)
- monitoraggio dell'andamento degli ordini per l'ottimizzazione del processo distributivo

Incarico per il cliente Coca-Cola: gestione del progetto organizzativo/tecnologico per la funzione Risorse Umane, finalizzato alla definizione/monitoraggio/simulazione del dimensionamento delle strutture organizzative e degli stabilimenti produttivi.

Incarico per il cliente Despar: gestione del progetto di reportistica finalizzato all'ottimizzazione delle scorte di magazzino.

Incarico per il cliente Key Partner (Banca Intesa): gestione del progetto di rilevazione e rendicontazione del costo del lavoro, finalizzato alle comunicazioni trimestrali alla Consob e ai mercati finanziari, come disposto dalla legge per le società quotate nei mercati regolamentati

Incarico per il cliente Intesa Riscossione Tributi: specialista di applicazioni di Business Intelligence. Analista tecnica e funzionale per la migrazione della piattaforma di datawarehouse e dei sistemi di ETL

Incarico per il cliente Rexell: sviluppo di interfaccia utente (Access 2003, VBA, SQL Server 2000) per la creazione e gestione di un conto economico dinamico per le comunicazioni periodiche alla società capogruppo. Cliente: azienda di distribuzione di materiale elettrico con distribuzione di più punti vendita sul territorio nazionale

- 04/2002 – 02/2005 **Project Manager IT**  
**DS Group Srl - Milano**  
Incarico, per il cliente Vodafone, in funzione di project manager, per la realizzazione del portale di reportistica aziendale dedicato al monitoraggio dei servizi voce (Call center, IVR).  
Funzioni svolte:
- definizione e monitoraggio del piano di lavoro
  - coordinamento del team di sviluppo
  - gestione della relazione con il cliente
- 07/2000 – 04/ 2002 **Consulente IT**  
**DISI Srl - Milano**  
Incarico per il cliente Omnitel Vodafone per l'implementazione ed amministrazione di database SQL Server, parte di una applicazione Web-Based, dedicata alle progettazioni/ottimizzazioni della rete cellulare GSM.  
Funzioni svolte: amministrazione e tuning database, analisi e implementazione nuove funzionalità
- 03/1998 – 07/2000 **Responsabile Sistemi Informativi**  
**DMS Spa - Milano**  
Principali mansioni svolte:
- progettazione, realizzazione e gestione del sistema informativo aziendale
  - gestione fornitori inerenti il Sistema Informativo
  - sviluppo software di gestione del reparto Customer Service, Gestione Vendite, Gestione Help Desk
  - realizzazione software di gestione Vendite
  - assistenza clienti per supporto post-vendita di soluzioni integrate per la lettura del codice a barre e gestione successiva dei dati
- 06/1997 – 03/1998 **Consulente IT**  
**CIS & MET Informatica Spa – Reggio Emilia**  
Consulenza nella progettazione e realizzazione di sistemi informativi aziendali, sviluppo di applicazioni su piattaforma Microsoft Access 97/VBA, sviluppo commerciale, erogazione di servizi di formazione presso clienti su applicativi Microsoft
- 12/1996 – 06/1997 **Consulente IT**  
**Obiettivo Informatica Snc - Parma**  
Consulenza nella progettazione e realizzazione di sistemi informativi aziendali, sviluppo di applicazioni su piattaforma Microsoft Access 95/97, sviluppo commerciale, erogazione di servizi di formazione presso clienti su applicativi Microsoft
- 04/1995 – 11/1996 **Formazione IT**  
**Marketing Media Spa - Parma**  
All'interno della divisione Friendlywin, sviluppo commerciale, formazione su applicativi Microsoft presso clienti, coordinamento di un team di 8 persone, formazione commerciale e tecnica del gruppo con relativi affiancamenti, selezione di nuovi collaboratori da inserire nel team di lavoro
- 04/1994 – 04/1995 **Promotore commerciale**  
**Unipol Spa – Parma**  
Promozione dei servizi assicurativi
- 09/1992 – 02/1994 **Operatore di cassa – Gestore clienti privati**  
**Credito Emiliano Spa – Reggio Emilia**  
Filiali di Montecchio Emilia (RE), Campegine (RE)  
Operatore di cassa, tesoreria, gestione Ri.Ba., operazioni estero, consulenza finanziaria privati

**ISTRUZIONE E FORMAZIONE**  
06/2022 - 02/2023

Corso di perfezionamento universitario "NFT & Smart contracts programming: nuove tecnologie al servizio del diritto e dei servizi pubblici"  
Libera Università Internazionale di Studi Sociali "Guido Carli" (LUISS) - School of Government

- 06/2022 – 07/2022 Corso di perfezionamento “Big data, artificial intelligence e piattaforme. Aspetti tecnici e giuridici connessi all'utilizzo dei dati e alla loro tutela”  
Università degli Studi di Milano
- 10/2020 – 09/2021 Corso “Maestro della Protezione dei Dati & Data Protection Designer®”  
Academy dell’Istituto Italiano per la Privacy e la Valorizzazione dei Dati®
- 06/2021 – 07/2021 Modulo “Data protection e nuove tecnologie” del Master II Livello “Responsabile della protezione dei dati personali: data protection officer e privacy expert” - Patrocinio del Garante per la protezione dei dati personali  
Università degli Studi Roma Tre
- 11/2019 – 12/2020 Master II Livello “Cybersecurity”  
Università degli Studi di Milano
- 01/2020 – 02/2020 Corso di perfezionamento “Data protection e data governance. La gestione dei dati personali nella pubblica amministrazione e nella sanità  
Università degli Studi di Milano
- 10/2019 – 11/2019 Corso di perfezionamento “Criminalità informatica e investigazioni digitali. reati informatici e digital forensics nel contesto della piccola e media impresa, delle grandi aziende e del settore pubblico.”  
Università degli Studi di Milano
- 06/2019 - 07/2019 Corso “Compliance e DPIA”, “Controlli”, “Marketing”, “Cybersecurity e Data Breach”, “Privacy e nuove tecnologie”  
AFGE Alta Formazione Giuridico-Economica – Milano
- 03/2019 – 06/2019 Corso di perfezionamento “La responsabilità da reato degli enti collettivi ex d.lgs. n. 231/2001”  
Università degli Studi di Milano
- 01/2018 – 12/2018 Master II Livello “Responsabile della protezione dei dati personali: data protection officer e privacy expert” - Patrocinio del Garante per la protezione dei dati personali  
Università degli Studi Roma Tre
- 07/2017 - 04/2018 Corso di perfezionamento universitario “Diritto europeo per la protezione dei dati personali”  
Libera Università Internazionale di Studi Sociali “Guido Carli” (LUISS) - School of Law
- 07/2017 - 12/2017 Corsi singoli per laureati “Informatica giuridica” (28/30), “Informatica giuridica avanzata” (30/30), “Diritto pubblico dell’informazione e dell’informatica” (30/30), “Diritto dell’Unione Europea” (26/30)  
Università degli Studi di Milano
- 03/2017 Laurea Quadriennale (vecchio ordinamento) in Giurisprudenza  
Università degli Studi di Milano (Voto 95/110)
- 11/2013 Corso “Programma di sviluppo delle competenze relazionali per manager”  
11/2011 Corso “Gestione del Capitale e del Valore nelle banche”  
11/2010 Corso “Project Management”  
SDA Bocconi – Milano
- 05/2007 Corso “Designing and Implementing OLAP Solutions with Microsoft SQL Server 2000”  
03/2007 Corso “Designing an ETL solution architecture using MS SQL Server 2005 Integration Services”  
Overnet Education- Milano
- 05/2006 Corso “Siebel Analytic: Server Achitect 7.7”  
02/2006 Corso “Siebel Analytics: Overview - Release 7.7”  
Siebel Italia S.p.a.- Milano
- 12/2005 Corso “Business Objects Enterprise XI: Mastering Infrastructure”  
12/2005 Corso “Business Objects Web Intelligence XI: Web Reporting Design”  
12/2005 Corso “Business Objects Data Design: Data Essential”  
11/2005 Corso “Business Objects Enterprise XI: Administering User and Content”

- 11/2005 Corso "Business Objects Enterprise XI: Administering Server (Windows)"
- 11/2005 Corso "Business Objects Enterprise XI: Desining and Deploying (Windows)"
- 11/2003 Corso "Migration to Enterprise 6"
  
- 12/2001 Corso "Oracle Technical Overview e Linguaggio SQL - INTOR"  
Oracle University - Oracle Italia S.r.l. – Sesto San Giovanni (MI)
  
- 07/2000 Corso "Microsoft SQL Server 7.0 - Ottimizzazione"
- 12/1999 Corso "Sviluppo con Microsoft Visual Basic 6.0"
- 11/1999 Corso "Microsoft SQL Server 7.0 – Implementazione database"  
ELEA S.p.a. – Milano
  
- 1992 Diploma "Ragioniere perito commerciale e programmatore"  
Istituto tecnico commerciale statale "G. B. Bodoni" - Parma

**COMPETENZE PERSONALI**

Lingua madre

Italiano

Altre lingue

	COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
Inglese	B2	B2	B2	B2	B2
Francese	A2	A2	A1	A1	A1

BULATS Certified (64 score)

Livelli: A1/A2: Utente base - B1/B2: Utente intermedio - C1/C2: Utente avanzato  
[Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue](#)

Competenze comunicative

- buone competenze comunicative acquisite durante la mia esperienza di consulente di direzione (presentazione ai clienti per la proposizione commerciale e/o di gestione progetti)
- buone competenze relazionali e di leadership acquisite nella gestione di team interdisciplinari e complessi

Competenze organizzative e gestionali

- ottime competenze organizzative acquisite durante le mie esperienze nel ruolo di Project Manager (gestione di team interni/esterni, predisposizione documentazione di progetto, interfaccia con strutture del cliente)

Competenze professionali

- buone competenze su modelli di Performance Management e Change Management

Competenza digitale

AUTOVALUTAZIONE				
Elaborazione delle informazioni	Comunicazione	Creazione di Contenuti	Sicurezza	Risoluzione di problemi
Utente avanzato	Utente avanzato	Utente avanzato	Utente avanzato	Utente avanzato

Livelli: Utente base - Utente intermedio - Utente avanzato

Altre competenze

- Conoscenza di base del linguaggio di programmazione Solidity
- Buona conoscenza del linguaggio di programmazione Python 3
- Ottima conoscenza in ambito database (SQL Server e Oracle), dei linguaggi SQL
- Ottima conoscenza della suite Microsoft Office (Excel, Access, Word, Power Point) e Project
- Buona conoscenza del sistema ETL Microsoft SSIS, DTS
- Buona conoscenza dei linguaggi di programmazione VBA, VB, VBScript
- Buona conoscenza dei sistemi di reporting Business Objects, buona conoscenza del sistema SPSS
- competenze in primo soccorso acquisite durante gli 8 anni di volontariato svolti come Volontario del Soccorso della Croce Rossa Italiana (sede di Parma)

Altri interessi personali  
Patente di guida

- Montagna (sci alpino, sci alpinismo, sci fondo, trekking), golf, running, libri (argomenti vari)
- B

## ULTERIORI INFORMAZIONI

## Referenze

---

Le referenze sono disponibili su richiesta